

**MONEYPAY ÖDEME VE ELEKTRONİK
PARA HİZMETLERİ A.Ş.**

YILLIK FAALİYET RAPORU

2025

YÖNETİM KURULU’NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Moneypay Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş. Genel Kurulu’na

1. Görüş

Moneypay Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.’nin (“Şirket”) 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu’nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu’nun Şirket’in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları’na (“BDS’lere”) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (“Etik Kurallar”) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket’ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket’in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 13 Mayıs 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu’nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (“TTK”) 514. ve 516. Maddelerine yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.


Fehime Aslan, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 13 Mayıs 2026

I. Genel Bilgiler

a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 2025 mali yılı

b. Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve varsa Şubelerine ilişkin İletişim Bilgileri ile varsa İnternet Sitesinin Adresi

Şirketin ticari unvanı	MoneyPay Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.
Ticaret sicil numarası	431972
Merkez adresi	Acıbadem Mah. Derin Sok. A Blok No:8A İç Kapı No:21 Üsküdar İstanbul
Merkez telefon numarası	2165793000
Merkez faks numarası	-
İnternet sitesi adresi	www.moneypay.com.tr

c. Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Şirketin 31.12.2025 tarihi itibarıyla sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Pay Adedi	Sermaye Miktarı	Pay Oranı
Migros Ticaret A.Ş.	11.840.000.000	118.400.000 TL	%80
Bülent Tekmen	2.960.000.000	29.600.000 TL	%20
TOPLAM	14.800.000.000	148.000.000 TL	%100

d. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

İmtiyazlı pay yoktur.

e. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu 5 üyeden oluşur. 2025 yılında görev yapan Yönetim Kurulu üyelerinin listesi şöyledir:

Adı - Soyadı	Adresi	Uyruğu	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Ömer Özgür Tort (Yönetim Kurulu Başkanı)	Atatürk Mh. Turgut Özal Blv. N.7 34758 Ataşehir İstanbul	TC	14.08.2025	14.08.2028 tarihine kadar
Ferit Cem Doğan (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)	Atatürk Mh. Turgut Özal Blv. N.7 34758 Ataşehir İstanbul	TC	14.08.2025	14.08.2028 tarihine kadar
Kerim Tatlıcı (Üye)	Atatürk Mh. Turgut Özal Blv. N.7 34758 Ataşehir İstanbul	TC	14.08.2025	14.08.2028 tarihine kadar
Mehmet Müstehlik (Üye)	Acıbadem Mah. Derin Sok. A Blok No:8A İç Kapı No:21 Üsküdar İstanbul	TC	14.08.2025	14.08.2028 tarihine kadar
Bülent Tekmen (Üye)	Acıbadem Mah. Derin Sok. A Blok No:8A İç Kapı No:21 Üsküdar İstanbul	TC	14.08.2025	14.08.2028 tarihine kadar

Şirketimizin 22 Ağustos 2025 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda görev dağılımı yapılmış olup; Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Ömer Özgür Tort'un, Başkan Vekilliği'ne ise Ferit Cem Doğan'ın seçilmelerine karar verilmiştir.

Personel Sayısı

Şirket'in personel sayısı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 151 kişidir (31 Aralık 2024: 131 kişi).

II. Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Mali Haklar

a. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları

Yönetim Kurulu üyelerine bu sıfatları dolayısıyla aylık ücret ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi mali haklar ödenmemiştir.

Şirket'in 2025 yılında Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcılarına sağladığı faydalar 19.500.000 TL'dir (31 Aralık 2024: 16.754.218 TL).

III. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketin 2025 mali yılı Araştırma ve Geliştirme çalışmaları kapsamında aktifleştirdiği tutar 275.263.255 TL'dir (2024 yılı: 114.921.674 TL)

IV. Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

MoneyPay Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş., 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun ve ilgili ikincil düzenlemeler çerçevesinde Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'ndan ("TCMB") faaliyet izni almış bir ödeme ve elektronik para kuruluşudur. Şirket; bireysel kullanıcılara (B2C) ve kurumsal müşterilere (B2B & B2B2C) yönelik kapsamlı finansal çözümler sunmaktadır.

Bireysel Hizmetler

Bireysel kullanıcılara; kart ve QR kodla ödeme, para transferi, dijital cüzdan, fatura ödeme, kıymetli maden yatırımı, sigorta işlemleri ile Şimdi Al Sonra Öde ve alışveriş kredisi aracılığı gibi geniş bir ürün yelpazesi sunulmaktadır. Bunların yanı sıra oyun kodu ve e-pin satın alma imkânı da sağlanmakta; çeşitli marka iş birlikleri aracılığıyla kullanıcılara nakit iade kampanyaları ile avantajlı harcama fırsatları sunulmaktadır.

Kurumsal Hizmetler

MoneyPay Pro, şirket çalışanlarına dijital ve fiziksel kart seçenekleriyle yaklaşık 3.500 Migros mağazası ve Migros Sanal Market'te ödeme imkânı tanıyan kurumsal bir ödeme çözümüdür. Ödüllendirme ve ayni yardım yüklemeleri aracılığıyla çalışan motivasyonunu ve verimliliği destekleyen bu sistem, şirketlere de önemli faydalar sağlamaktadır.

MoneyPay ProFlex, Migros'un ötesinde giyim, elektronik, ev ve yaşam gibi farklı sektörlerde 30'dan fazla markayı kapsayan esnek bir yan hak yönetim platformudur. Fiziksel mağazalar ve online kanallar dahil olmak üzere dijital cüzdan veya fiziksel kart ile kullanılabilen ProFlex, çalışanlara geniş bir harcama özgürlüğü sunmaktadır.

MoneyPay Sanal POS, üye iş yerlerinin fiziki bir POS cihazına ihtiyaç duymaksızın tüm banka ve kredi kartlarıyla tek sözleşme kapsamında çevrim içi ödeme almasını sağlayan bir ödeme altyapısıdır. Tek çekim ve taksitli satış seçenekleriyle işletmelere operasyonel kolaylık sunmaktadır.

Grup Bünyesindeki Yeni Yapılanma

Faaliyet dönemi içinde grup bünyesinde MoneyPay Finansal Teknoloji ve Yapay Zeka A.Ş. ve Money Finansal Teknoloji Hizmetleri A.Ş. kurulmuştur. Bankacılık hizmetlerine aracılık alanında faaliyet gösterecek olan bu şirket, grubun sunduğu finansal hizmet yelpazesini genişleterek müşterilere daha kapsamlı çözümler ulaştırılmasını hedeflemektedir.

Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla aşağıda yer alan iştirak ve bağlı ortaklıklara sahiptir.

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	Faaliyet Konusu	31 Aralık 2025 (%)	31 Aralık 2024 (%)
Money Finansal Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	Finansal teknoloji	100	--
MoneyPay Finansal Teknoloji ve Yapay Zeka A.Ş.	Kurumsal ödeme hizmetleri	10	--

V. Finansal Durum

Şirketin finansal tabloları, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan ‘Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi’ne istinaden 31 Aralık 2025 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin finansal tablolarını TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardını uygulayarak hazırlanmıştır.

Şirketin bağımsız denetimden geçmiş 2025 yılı özet finansal tabloları aşağıda sunulmuştur.

Özet Bilanço (TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	Değişim (%)
Varlıklar			
Dönen Varlıklar	2.605.679.823	3.314.147.214	-21
Duran Varlıklar	4.620.472.356	4.667.594.639	-1
Toplam Varlıklar	7.226.152.179	7.981.741.853	-9

Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.268.027.930	3.071.459.146	-26
Uzun Vadeli Yükümlülükler	506.071.575	502.243.105	1
Özkaynaklar	4.452.052.674	4.408.039.602	1
Toplam Kaynaklar	7.226.152.179	7.981.741.853	-9

Özet Gelir Tablosu (TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	Değişim (%)
Net Satışlar	2.056.527.382	669.469.730	207
Brüt Kar	330.843.936	220.688.955	50
Faaliyet Karı	(69.838.759)	(195.141.142)	-64
Net Kar	215.440.463	409.337.347	-47

VI. Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

Yoktur.

VII. Diğer Hususlar

- Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendileri veya başkaları adına yaptığı işlem bulunmamaktadır. Aynı şekilde, Yönetim Kurulu üyelerinin rekabet yasağı kapsamında faaliyetleri de bulunmamaktadır.
- Hesap dönemi içerisinde Şirkette özel denetim yapılmamıştır.

- Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumu ile faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.
- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.
- Şirketin 14 Ağustos 2025 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında, PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.’nin Şirketimizin 2025 yılı bağımsız denetçisi olarak seçilmesine karar verilmiştir.

VIII. Bağlılık Raporu Sonuç Bölümü

Yukarıda yapılan açıklamalar ve tespitler neticesinde MoneyPay Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.’nin hakim ortakları ve hakim ortakların bağlı ortaklıkları ile “hâkim şirketin yönlendirmesi sayesinde veya sadece onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına olacak neticeler elde edilmesi kastıyla gerçekleştirdiği herhangi bir işlemin mevcut olmadığı gibi, hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem olmadığı, 2025 yılı içinde hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı anda mevcut piyasa koşullarında faaliyetin rekabetçi olarak sürdürülmesini sağlamak üzere tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde emsallerine uygun bir karşı edim sağlandığı, ayrıca MoneyPay Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.’nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı şirketleri lehine şirketi zarara uğratabilecek şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.